

# Factoría de la Innovación



## CUESTIONARIO DE AUTOEVALUACIÓN DE LOS HÁBITOS EMPRENDEDORES

## INSTRUCCIONES:

1. Este cuestionario consta de 55 declaraciones breves. Lee cuidadosamente cada declaración y decide cuál te describe de forma más acertada. Sé honesto contigo mismo. Recuerda que nadie lo hace todo bien, y que saber hacer de todo ni siquiera es algo deseable.
2. Selecciona el número que corresponde para indicar la medida en que la declaración te describe:
  1. = NUNCA ES CIERTO
  2. = RARAS VECES ES CIERTO
  3. = ALGUNAS VECES ES CIERTO
  4. = USUALMENTE ES CIERTO
  5. = SIEMPRE ES CIERTO
3. Marca con una equis (X) la alternativa que hayas elegido, para cada pregunta, como en el siguiente ejemplo:

9	Trabajo hasta tarde	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
---	---------------------	--------------------------	--------------------------	--------------------------	-------------------------------------	--------------------------

En este caso se respondió la alternativa 4: "Usualmente es Cierto". Es decir, la persona que contestó el cuestionario considera que "Usualmente es Cierto" que trabaja hasta tarde.

4. Algunas de las frases pueden ser parecidas o similares, pero ninguna es exactamente igual.
5. Trata de marcar una alternativa en todas las frases.

### ESCALA

- |                            |                         |
|----------------------------|-------------------------|
| 1. Nunca es cierto         | 4. Usualmente es cierto |
| 2. Raras veces es cierto   | 5. Siempre es cierto    |
| 3. Algunas veces es cierto |                         |

*Recuerda marcar sólo una alternativa*

1	Me preocupo por buscar cosas que necesitan hacerse.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
2	Cuando me enfrento a un problema difícil, invierto mucho tiempo en encontrar una solución.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3	Termino mi trabajo a tiempo.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4	Es molesto cuando las cosas no se hacen correctamente.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
5	Prefiero situaciones en las que puedo controlar al máximo el resultado final.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
6	Me gusta pensar en el futuro.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
7	Cuando comienzo una tarea o proyecto nuevo, reúno toda la información posible antes de hacerlo.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
8	Planifico una tarea grande o proyecto nuevo, reúno toda la información posible antes de hacerlo.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
9	Planifico una tarea grande dividiéndola en actividades más pequeñas.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
10	Confío en que puedo tener éxito en cualquier cosa que quiera hacer.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
11	No importa con quién esté hablando, siempre escucho muy atentamente.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
12	Hago lo que se necesita hacer antes de que las circunstancias me obliguen.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
13	Insisto varias veces hasta conseguir superar un obstáculo.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

14	Cumplo todas las promesas que hago.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
15	Mi rendimiento en el trabajo es mejor que el de otras personas.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

ESCALA

- |                            |                         |
|----------------------------|-------------------------|
| 1. Nunca es cierto         | 4. Usualmente es cierto |
| 2. Raras veces es cierto.  | 5. Siempre es cierto    |
| 3. Algunas veces es cierto |                         |

*Recuerda marcar sólo una alternativa*

16	Antes de hacer algo nuevo siempre he hecho todo lo posible para asegurar el éxito.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
17	Pienso que es una pérdida de tiempo preocuparme sobre qué haré con mi vida.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
18	En mi trabajo busco el consejo de personas que saben más que yo.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
19	Antes de hacer algo, considero cuidadosamente las Ventajas y desventajas de las distintas maneras de hacerlo	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
20	Cuando quiero conseguir algo de otra persona, no pierdo mucho tiempo pensando en cómo puedo influirla.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
21	Cambio de manera de pensar si otros se oponen a mi punto de vista.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
22	Me resiento cuando no logro lo que quiero.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
23	Me gustan los desafíos y nuevas oportunidades.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
24	Cuando algo se interpone en lo que estoy tratando de hacer, sigo intentándolo.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
25	Si es necesario, no me importa hacer el trabajo de otros para cumplir con una entrega a tiempo.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
26	Me molesta perder el tiempo.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
27	Tomo en consideración mis posibilidades de éxito o fracaso antes de decidirme a actuar.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

28	Cuanto más claro tenga lo que quiero lograr en la vida, más probable es que lo consiga.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
29	Hago las cosas sin perder tiempo buscando información.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
30	Trato de tomar en cuenta todos los problemas que puedan presentarse y pienso en lo que haría si ocurriesen.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

ESCALA

- |                            |                         |
|----------------------------|-------------------------|
| 1. Nunca es cierto         | 4. Usualmente es cierto |
| 2. Raras veces es cierto.  | 5. Siempre es cierto    |
| 3. Algunas veces es cierto |                         |

*Recuerda marcar sólo una alternativa*

31	Me valgo de personas que tienen influencia para lograr alcanzar mis metas.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
32	Cuando estoy haciendo algo difícil o frente a un gran desafío me siento confiado en que lo voy a lograr.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
33	He sufrido fracasos en el pasado.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
34	Prefiero hacer cosas que hago perfectamente y en las que me siento seguro.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
35	Cuando tengo serias dificultades en algo que estoy haciendo, prefiero hacer otra cosa.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
36	Cuando estoy haciendo un trabajo para otra persona me esfuerzo mucho para que quede satisfecha.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
37	Considero que siempre hay una mejor manera de hacer las cosas.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
38	Llevo a cabo tareas arriesgadas.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
39	Tengo claro lo que voy a hacer en mi vida.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
40	Cuando hago algo para alguien, le hago todas las preguntas necesarias hasta estar seguro de que entiendo lo que quiere.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
41	Me enfrento a los problemas a medida que surgen, en vez de perder el tiempo tratando de anticiparlos.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

42	Ante los problemas que van surgiendo, busco soluciones que benefician a todos los involucrados para lograr finalmente lo que quiero.	1	2	3	4	5
43	Mi rendimiento en el trabajo es excelente.	1	2	3	4	5
44	En ocasiones he sacado ventaja de otras personas.	1	2	3	4	5
45	Me atrevo a hacer cosas nuevas y diferentes a las que he hecho en el pasado.	1	2	3	4	5

ESCALA

- |                            |                         |
|----------------------------|-------------------------|
| 1. Nunca es cierto         | 4. Usualmente es cierto |
| 2. Raras veces es cierto.  | 5. Siempre es cierto    |
| 3. Algunas veces es cierto |                         |

*Recuerda marcar sólo una alternativa*

46	Intento diferentes maneras de superar obstáculos que se interponen al logro de mis metas.	1	2	3	4	5
47	Aunque yo mismo fije la fecha de entrega de un trabajo, mi familia es más importante.	1	2	3	4	5
48	Encuentro la manera de terminar los trabajos de forma más rápida, tanto en casa como en el trabajo.	1	2	3	4	5
49	Hago cosas que otras personas consideran arriesgadas.	1	2	3	4	5
50	Me preocupa tanto alcanzar mis metas semanales como mis metas anuales.	1	2	3	4	5
51	Busco información en distintas partes cuando necesito ayuda para hacer algo.	1	2	3	4	5
52	Si no resulta una manera de solucionar un problema, busco otra forma de hacerlo.	1	2	3	4	5
53	Puedo lograr que personas seguras de sus ideas cambien de modo de pensar.	1	2	3	4	5
54	Me mantengo firme en mis decisiones aún cuando otras personas se oponen enérgicamente.	1	2	3	4	5
55	Cuando no sé algo lo admito inmediatamente.	1	2	3	4	5



Ayuntamiento de Cáceres



PROGRAMA  
COOPERACIÓN TRANSFRONTERIZA  
ESPAÑA - PORTUGAL  
COOPERAÇÃO TRANSFRONTEIRICA  
2 0 0 7 - 2 0 1 3

PROYECTO FÉNIX

Unión Europea  
FEDER



Invertimos en su futuro



Impulso  
Ciudad de la Ciencia  
y la Innovación  
Ministerio de Ciencia e Innovación



Factoría de la  
Innovación

## HOJA DE CORRECCIÓN DEL CUESTIONARIO DE AUTOEVALUACIÓN

### INSTRUCCIONES:

**PASO 1:** Anota los números que has elegido en cada una de las preguntas (el número de cada una sale entre paréntesis). Los números están ordenados en columnas (o sea, la respuesta nº 2 está debajo de la nº 1, y así sucesivamente).

**PASO 2:** Suma o resta según se indica en cada línea para calcular tu puntuación en cada hábito y tu puntuación para el factor de corrección.

**PASO 3:** Determine el Factor de corrección de su cuestionario de acuerdo al siguiente cuadro:

Valor de Corrección	Factor de Corrección
Si el valor de corrección es:	Corresponde restar este factor a los puntos obtenidos en cada CCE
24 o 25	7
22 o 23	5
20 o 21	3
19 o menos	0

Nota: El Factor de Corrección se usa para determinar si la persona ha tratado de presentar una imagen altamente favorable de sí misma. Si el Valor de Corrección es 20 o más, entonces el total de puntos de las CCE debe corregirse para poder proveer una evaluación más acertada de la puntuación en torno a las CCE del individuo.

**PASO 4:** Escriba el factor de corrección en toda la columna correspondiente y lleve a cabo la corrección de la puntuación para obtener el total corregido de cada CCE

**PASO 5:** Traslade las puntuaciones finales de cada CCE al cuadro del Perfil Emprendedor que se adjunta.



# HOJA DE PUNTAJES

## Declaraciones

Puntaje    Factor    Total

$$\begin{array}{ccccccccc} \square & + & \square & + & \square & - & \square & + & \square & + & 6 & = & \square & - & \square & = & \square & \text{Buscar oportunidades} \\ (1) & & (12) & & (23) & & (34) & & (45) & & & & & & & & & \end{array}$$

$$\begin{array}{ccccccccc} \square & + & \square & + & \square & - & \square & + & \square & + & 6 & = & \square & - & \square & = & \square & \text{Ser persistente} \\ (2) & & (13) & & (24) & & (35) & & (46) & & & & & & & & & \end{array}$$

$$\begin{array}{ccccccccc} \square & + & \square & + & \square & + & \square & - & \square & + & 6 & = & \square & - & \square & = & \square & \text{Cumplir sus compromisos} \\ (3) & & (14) & & (25) & & (36) & & (47) & & & & & & & & & \end{array}$$

$$\begin{array}{ccccccccc} \square & + & \square & + & \square & + & \square & + & \square & + & 0 & = & \square & - & \square & = & \square & \text{Exigir eficiencia y calidad} \\ (4) & & (15) & & (26) & & (37) & & (48) & & & & & & & & & \end{array}$$

$$\begin{array}{ccccccccc} \square & + & \square & + & \square & - & \square & + & \square & + & 6 & = & \square & - & \square & = & \square & \text{Correr riesgos calculados} \\ (5) & & (16) & & (27) & & (38) & & (49) & & & & & & & & & \end{array}$$

$$\begin{array}{ccccccccc} \square & - & \square & + & \square & + & \square & + & \square & + & 6 & = & \square & - & \square & = & \square & \text{Fijar metas} \\ (6) & & (17) & & (28) & & (39) & & (50) & & & & & & & & & \end{array}$$

$$\begin{array}{ccccccccc} \square & + & \square & - & \square & + & \square & + & \square & + & 6 & = & \square & - & \square & = & \square & \text{Buscar información} \\ (7) & & (18) & & (29) & & (40) & & (51) & & & & & & & & & \end{array}$$

$$\begin{array}{ccccccccc} \square & + & \square & + & \square & - & \square & + & \square & + & 6 & = & \square & - & \square & = & \square & \text{Planificar sistemáticamente} \\ (8) & & (19) & & (30) & & (41) & & (52) & & & & & & & & & \end{array}$$

$$\begin{array}{ccccccccc} \square & - & \square & + & \square & + & \square & + & \square & + & 6 & = & \square & - & \square & = & \square & \text{Ser persuasivo} \\ (9) & & (20) & & (31) & & (42) & & (53) & & & & & & & & & \end{array}$$

$$\begin{array}{ccccccccc} \square & - & \square & + & \square & + & \square & + & \square & + & 6 & = & \square & - & \square & = & \square & \text{Confiar en sí mismo} \\ (10) & & (21) & & (32) & & (43) & & (54) & & & & & & & & & \end{array}$$

$$\begin{array}{ccccccccc} \square & - & \square & - & \square & - & \square & + & \square & + & 18 & = & \square & = & \square & \text{FACTOR DE CORRECCIÓN} \\ (11) & & (22) & & (33) & & (44) & & (55) & & & & \text{valor de} & & & & & \text{corrección} \end{array}$$



Búsqueda de Oportunidades e Iniciativa																													
Persistencia																													
Cumplimiento																													
Exigir Eficiencia y Calidad																													
Correr Riesgos Calculados																													
Fijar Metas																													
Búsqueda de Información																													
Planificación Sistemática y Seguimiento																													
Persuasión y Redes de Apoyo																													
Auto Confianza e Independencia																													
	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25													

## PUNTUACIONES ¿CÓMO INTERPRETAMOS LOS RESULTADOS DEL CUESTIONARIO?



El cuestionario a través de sus preguntas mide la mayor o menor presencia de forma habitual de un determinado comportamiento en una persona (es decir, el grado en que ese comportamiento es un verdadero hábito). El cuestionario no mide capacidades ni habilidades. Tampoco nos dice si somos más o menos emprendedores/as. Es una herramienta orientada al diagnóstico y la mejora.

Los comportamientos se pueden modificar a partir de la voluntad de la persona de modificarlos y de su práctica sistemática. Por ejemplo, si yo quiero ser una persona que planifica más de lo que hoy en día planifico, es decir, quiero modificar mi comportamiento "planificación", lo primero que tendré que hacer es aceptar que debería planificar más y tomar la firme decisión de cambiar. Una vez tomada esta decisión, lo que tendré que hacer es practicar de forma sistemática este comportamiento hasta que se incorpore en mí como un hábito. En este sentido, la mejor manera de practicar un comportamiento es hacerlo en la vida cotidiana. Así puedo empezar mejorando la planificación de mis compras diarias, la planificación de las diferentes tareas rutinarias que realizo por la mañana antes de salir de casa, la planificación de las salidas de ocio, etc.

El cuestionario nos ayuda a descubrir cuáles de los diez comportamientos deseablemente presentes en las personas emprendedoras que quieren tener éxito emprendiendo tengo más incorporados en mi comportamiento habitual y cuáles menos. Para ello solo tengo que observar la gráfica de perfil final que obtenga y fijarme en que comportamientos quedan más a la izquierda y cuáles más a la derecha. La mejora deberá empezar por los de la izquierda.

Sobre todo es muy importante constatar:

- a) Que el cuestionario no nos dice si somos personas más o menos emprendedoras sino que nos compara el grado de incorporación de los diez principales comportamientos propios de las personas



emprendedoras de éxito y nos indica, por tanto, los que tenemos más incorporados y los que tenemos menos.

- b) Que el cuestionario debe utilizarse como elementos de mejora.
- c) Que es posible mejorar y los elementos fundamentales son la voluntad de mejora y la práctica sistemática del comportamiento.
- d) Que para que la mejora opere de verdad hay que ser selectivo y concentrarse en los dos o tres principales comportamientos a mejorar.